

---

# Program Zaklade Solidarna

## Strateški za razdoblje 2024. - 2027.

### Uvod

#### O Solidarnoj

Zaklada SOLIDARNA je filantropska organizacija s dubinskim angažmanom na zaštiti i promociji ljudskih prava. Osnovana je 2015. godine zahvaljujući entuzijazmu i viziji 55 osnivača, od kojih je 49 pojedinaca i pojedinki te 6 organizacija. Temeljni cilj SOLIDARNE je poticanje i podržavanje poštivanja ljudskih prava sve četiri generacije.

Zaklada SOLIDARNA ostvaruje svoju misiju putem različitih fondova i aktivnosti. Kroz fondove pruža direktnu pomoć pojedincima i zajednicama u potrebi. Zaklada aktivno zagovara sustavne promjene razvojem politika i podrškom civilnom društvu te potiče građane na aktivni društveni angažman. SOLIDARNA surađuje i s tvrtkama kako bi im pomogla na putu prema održivom razvoju, doprinoseći pritom odgovornom poslovanju.

Zaklada SOLIDARNA predstavlja ključnu kariku u ostvarivanju humanitarnih i društvenih ciljeva, izgrađujući mostove između pojedinaca, organizacija i poduzeća s ciljem stvaranja boljeg, pravednijeg svijeta u kojem su ljudska prava kamen temeljac društva.

#### Naša svrha

Zaklada SOLIDARNA za ljudska prava i solidarnost stvara nove mogućnosti svim građanima potičući ih da djeluju solidarno, štite ljudska prava, trude se zadovoljiti temeljne ljudske potrebe, umanjuju nejednakosti i šire prostor slobode u svim društvenim područjima.

---

SOLIDARNA teži biti pouzdanim partnerom akterima civilnog društva, društveno odgovornoj poslovnoj zajednici i donatorima za društveni razvoj, služeći kao katalizator mobilizacije resursa, promotor solidarnosti i društvene podrške autonomnim inicijativama za zaštitu ljudskih prava u Hrvatskoj, regiji i širom Europe.

## Naše vrijednosti

Vrijednosti na kojima Zaklada SOLIDARNA temelji svoje djelovanje su: poštivanje ljudskih prava i građanskih sloboda, ravnopravnost, transparentnost, uključivost, solidarnost, antifašizam, socioekonomski pravda, ekologija i održivi razvoj, tolerancija i nenasilje, sloboda izbora i izražavanja te uvažavanje različitosti.

## Analiza okruženja i trendovi relevantni za područje djelovanja Solidarne

### Okolina

Analiza društvenog okruženja u Hrvatskoj i Europskoj uniji relevantna je za razumijevanje konteksta u kojem Zaklada SOLIDARNA djeluje u zaštiti i promociji ljudskih prava. Postoji niz ključnih faktora i trendova koji utječu na područje djelovanja SOLIDARNE.

Hrvatska se, kao članica Europske unije od 2013. godine, suočava s izazovima prilagodbe europskim standardima i vrijednostima u pogledu ljudskih prava. U EU-u postoje čvrsti okviri zaštite ljudskih prava, što stvara pritisak na Hrvatsku da uskladi svoje politike s tim standardima. Hrvatska mora aktivno raditi na razvoju politika koje će osigurati zaštitu ljudskih prava. S obzirom na to da će se u naredne tri godine provesti svi izbori (Sabor, EU Parlament, Predsjednik/ca, lokalni izbori) Zaklada SOLIDARNA zajedno s civilnim društvom ima priliku otvoriti teme koje smatra hitnima i bitnima. Hrvatska se suočava s izazovima kao što su socijalna nejednakost, diskriminacija manjina i pitanja vezana uz zaštitu okoliša na koje je nužno zajednički odgovarati.

EU se suočava s izazovom migracija i izbjegličke krize, a Republika Hrvatska po prvi put doživljava veliki imigracijski val stranih radnika i radnica što otvara niz pitanja o zaštiti ljudskih prava, posebno prava na azil, pristupa humanitarnoj pomoći te radničkih i ženskih prava.

Razvoj civilnog društva u Hrvatskoj i EU-u ključan je za promociju i zaštitu ljudskih prava. S obzirom na to da se u zadnjih šest godina aktivno radi na smanjenju prostora za rad civilnog društva zbog nesigurnog financiranja i administrativnog nasilja,

---

kampanja blaćenja te napada na aktiviste/kinje i novinare/ke, Zaklada SOLIDARNA ima priliku postati proaktivnim partnerom svim pojedincima/kama i organizacijama koji se bore za zaštitu ljudskih prava.

Zbog jačanja važnosti održivog razvoja u EU, hrvatsko gospodarstvo sve više polaže pozornost na svoj utjecaj na ljudska prava što je prilika za SOLIDARNU da ostvari suradnju s gospodarstvom na ovim pitanjima i ponudi stručnu podršku provođenju programa zaštite ljudskih prava. SOLIDARNA može i treba surađivati s tvrtkama kako bi promicala odgovorno poslovanje, uključujući pitanja ljudskih prava u poslovnom sektoru.

Sagledavanjem konteksta, postaje jasno da Zaklada SOLIDARNA igra ključnu ulogu u podršci i promociji ljudskih prava kroz svoje različite aktivnosti. Njezina sposobnost davanja direktnih sredstava pojedincima i zajednicama u potrebi, zagovaranja za političke promjene, podrške civilnom društvu i suradnje s tvrtkama čini je važnim dionikom u stvaranju društva koje se temelji na poštivanju i zaštiti ljudskih prava u Hrvatskoj i šire u Europskoj uniji.

## **PROGRAMSKI PRIORITETI 2024.-2027.**

### **1. Podrška aktivnom građanstvu u obrani ljudskih prava**

Zaklada od svog osnutka teži razvijati i jačati civilno društvo u Republici Hrvatskoj i regiji kako bi postalo jednim od osnovnih stupova demokracije. Civilno društvo obuhvaća sve oblike formalnog i neformalnog udruživanja građanki i građana radi ostvarivanja društvenog napretka. To uključuje: udruge, sindikate, zadruge, neformalne inicijative i dr.

Jako civilno društvo, uz medije, igra ključnu ulogu u nadzoru vlasti. Organizacije civilnog društva imaju sposobnost istraživanja i izvještavanja o nepravilnostima u radu vlade, što pomaže u tjeranju na odgovornost vlasti i doprinosi sprečavanju zloupotrebe moći. Organizacije civilnog društva doprinose uspostavi pravednijeg društva radom na promicanju i zaštiti ljudskih prava, uključujući prava manjina, žena, osoba s invaliditetom i drugih ranjivih skupina. Kroz svoj rad predstavljaju raznolike interese i perspektive građana čime se osigurava da se različite skupine čuju i da se donose odluke koje odražavaju potrebe cijelog društva.

Civilno društvo potiče građansku participaciju, odnosno sudjelovanje građana u demokratskim procesima. Organizacije civilnog društva potiču ljudi da se aktivno uključe u politiku, izbore i procese donošenja odluka. Civilno društvo igra važnu ulogu u edukaciji građana o demokraciji, pravima i obvezama. Time pomaže u jačanju svijesti građana o ključnoj ulozi u demokratskom društву, što doprinosi građanskoj participaciji u demokratskim procesima.

S obzirom na činjenicu da se organizacije civilnog društva često bave direktnim rješavanjem društvenih problema, poput siromaštva, obrazovanja, zdravstva i zaštite okoliša, njihov angažman doprinosi iznalaženju učinkovitih rješenja za društvene probleme.

---

## **1.1. Ojačati civilno društvo**

Jačanjem civilnog društva u svim organizacijskim oblicima, Zaklada SOLIDARNA želi osigurati kontinuitet rada organizacija, razvoj organizacijskih kapaciteta, znanja i vještina te djelovati na smanjenje tzv. "Starvation cycle-a" kao donator i podržavatelj baziran na "trust-based grantmaking". Učinak koji se želi ostvariti povećanje je stabilnosti i razvijenosti organizacija civilnog društva za ljudska prava koje svojim djelovanjem mogu bolje odgovoriti na potrebe u društvu te koje mogu doprinijeti razvoju sustavnih promjena u RH, regiji i Europskoj uniji.

Ciljevi:

- osiguranje financijskih sredstava za OCD-e za ljudska prava
- jačanje kapaciteta za povećanje utjecaja i održivost OCD-a prema iskazanim ili uočenim potrebama
- Jačanje zagovaračke pozicije SOLIDARNE

## **1.2. Podrška i mobilizacija aktivista/kinja branitelj/ica ljudskih prava**

Pojedinci i pojedinke koji se aktivno uključuju u borbu za ljudska prava, naročito na lokalnoj razini ključni su u zaštiti vladavine prava, okoliša i ljudskih prava te im je potrebno omogućiti dodatnu podršku u njihovoј borbi. Cilj podrške je olakšati njihov aktivizam te osigurati potrebna financijska sredstva kroz razvijen odnos s donatorima spremnim ad hoc donirati za hitne intervencije. Učinak koji se namjerava postići jest postati adresom kojoj se obraćaju s povjerenjem svi koji žele pokrenuti aktivističke akcije i kampanje u zaštiti ljudskih prava.

## **1.3. Rodna ravnopravnost**

- Unapređenje zakonskog i institucionalnog okvira za zaštitu rodne ravnopravnosti
- Doprinos dekonstrukciji dominantnog patrijarhalnog narativa i isticanje vrijednosti rodno ravnopravnog društva
- Implementacija kulture nenasilja

## **2. Jačanje kulture solidarnosti i filantropije za ljudska prava**

Svrha SOLIDARNE je razvoj filantropije i drugih oblika društvene potpore za promociju i zaštitu ljudskih prava te je, u skladu sa svrhom SOLIDARNE, jedan od strateških ciljeva i **jačanje kulture solidarnosti i filantropije za ljudska prava**.

---

Program jačanja kulture solidarnosti zasniva se na širokom spektru suradničkih inicijativa s brojnim organizacijama, poslovnim sektorom, privatnim zakladama, kulturnim sektorom i medijima koje grade domaću filantropiju za ljudska prava, usmjerenu na krizne i razvojne potrebe našeg društva i provodi se kroz 3 programske cjeline: **1. Podizanje vidljivosti filantropije za ljudska prava u medijima, 2. Razvoj individualne filantropije, 3. Razvoj korporativne filantropije.**

## **2.1. Podizanje vidljivosti filantropije za ljudska prava u medijima**

U svom djelovanju Zaklada SOLIDARNA, koristeći širok spektar komunikacijskih alata, od kampanja, medijskih istupa, javnih akcija, zagovaračkih akcija, transparentnog izvještavanja, storytellinga, kontinuirano doprinosi vidljivosti filantropije za ljudska prava u medijima.

## **2.2. Razvoj individualne filantropije**

Razvojem individualne filantropije želi se postići veća podrška za ljudska prava i aktivirati građane u zaštiti i promociji ljudskih prava. Organizacijski cilj je razviti odnose s individualnim ("malim") donatorima koji će aktivno podržavati rad Solidarne manjim finansijskim iznosima.

## **2.3. Razvoj korporativne filantropije**

Razvojem partnerstava s tvrtkama koje ulažu u svoje odgovorno poslovanje Solidarna želi osigurati aktivnu podršku zaštiti ljudskih prava u RH. Razvojem odnosa s korporativnim sektorom želi se stvoriti mogućnost za utjecaj na poslovanje i interne procese tvrtki radi promjena koje vode boljoj zaštiti ljudskih prava te smanjenju negativnog društvenog utjecaja tvrtki.

## **2.4 Pružanje direktnе podrške individualnim korisnicima/ama**

- Unaprjeđenje rada i pružanja usluga individualnim korisnicima/ama
- Osiguranje finansijskih sredstava za direktnu podršku individualnim korisnicima/ama
- Provođenje zagovarački aktivnosti na osnovu prikupljenih podataka i stručnog znanja

## **3. Organizacijski razvoj**

U sljedećem strateškom razdoblju, Zaklada Solidarna nastavit će razvijati svoje organizacijske kapacitete kako bi mogla učinkovito i kvalitetno odgovarati na potrebe korisnika, kao i na izazove i prilike koji će se pojavljivati. Tokom procesa strateškog planiranja, identificirana je potreba za jasnjim definiranjem radnih procesa te za razradom upravljanja ljudskim resursima. Organizacijski razvoj bit će usmjeren na sljedeće strateške podciljeve:

### **3.1. Jačanje procesa upravljanja ljudskim resursima**

---

### **3.2. Razrada radnih procesa unutar Solidarne**

### **3.3. Jačanje pozicije Solidarne kao partnera u raspodjeli sredstava**

### **3.4. Razvijanje infrastrukture i optimizacija procesa za prikupljanje i raspodjelu sredstava**

#### **Zagovarački fokus Solidarne**

U sljedećem strateškom razdoblju će zagovarački fokus Zaklade Solidarna i dalje biti na područje zaštite prostora građanskih sloboda i razvoja civilnog društva te zaštite ranjivih skupina i njihovih prava (antidiskriminacija, socijalno uključivanje, socijalna skrb, zdravstvo, pravosuđe). Solidarna će na ovom području koristiti vlastite zagovaračke kapacitete, kao i nastaviti podržavati predstavnike civilnog društva u Hrvatskoj koji djeluju na ovim temama.